

Ετήσια Συνάντηση

Οργάνωση Τμημάτων Συντήρησης (Success Stories)

leading maintenance

Θέμα: «Παράδειγμα εφαρμογής budget της συντήρησης και παρακολούθησής του»

Εταιρία: ΜΕΤΡΟΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΕΣ ΕΦΑΡΜΟΓΕΣ

Ομιλητής: Κουτσός Μιχάλης

Παρουσίαση Εταιρίας



- ❑ Επωνυμία: METPRON Α.Ε.
- ❑ Έδρα: Μαγούλα
- ❑ Προϊόν: Ενεργειακές Εφαρμογές
- ❑ Εργαζόμενοι: 145
- ❑ Τμήμα συντήρησης: 5



Πρόβλημα

Περιγραφή :

- Δυσκολία υπολογισμού κόστους συντήρησης για το τρέχον αλλά και πρόβλεψης για το επόμενο έτος.
- Δυσκολία παρακολούθησης αλλαγών στις τιμές για αναλώσιμα μηχανών καθώς και υπερκοστολόγηση εργασίας.
- Μικρό ενδιαφέρον επίτευξης καλύτερων τιμών σε service, ανταλλακτικά και αναλώσιμα μηχανών.
- Έλλειψη σωστής εκτίμησης ασύμφορων μηχανών λόγω υψηλού κόστους συντήρησης και βλαβών.
- Χρονοβόρες διαδικασίες συγκέντρωσης κόστους συντήρησης και βλαβών για συγκεκριμένες μηχανές.
- Δυσκολία διαχωρισμού κόστους εργασίας και ανταλλακτικών, έκτακτης και προληπτικής συντήρησης.



Λύση

Περιγραφή :

- Ταχύτερη συγκέντρωση κόστους συντήρησης για όλες τις μηχανές αλλά και για κάθε μία ξεχωριστά.
- Διαχωρισμός κόστους ανταλλακτικών αλλά και εργασίας, προληπτικής αλλά και έκτακτης συντήρησης.
- Σύγκριση κόστους ανά κατηγορία μηχανών αλλά και ανά περίοδο.
- Ρεαλιστική απεικόνιση και διαχωρισμός μεταξύ των μηχανών.
- Διαμόρφωση απόψεων για τους εκάστοτε προμηθευτές μηχανημάτων καθώς και τους κατασκευαστικούς οίκους.
- Έμπρακτη απόδειξη προτάσεων για αντικατάσταση μηχανών.



Δυσκολίες κατά την εφαρμογή

Περιγραφή :

- Καθυστερημένη παραλαβή τιμολογίων από τους εξωτερικούς συνεργάτες με αποτέλεσμα την αδυναμία υπολογισμού μηνιαίου και διμηνιαίου κόστους συντήρησης.
- Αδυναμία διαχωρισμού από το λογιστήριο, λόγω γραφειοκρατικών διαδικασιών στις μαζικές παραλαβές, μεταξύ υλικών project και ανταλλακτικών συντήρησης με αποτέλεσμα την μη παραλαβή τιμολογίου από τον υπεύθυνο.
- Απώλεια χρόνου για τον υπολογισμό του κόστους υλικών στις περιπτώσεις αυτόνομης συντήρησης (διότι δεν υπάρχει τιμολόγιο), το οποίο αρκετές φορές είναι αδύνατο να υπολογιστεί με ακρίβεια αφού τα υλικά προέρχονται από stock.
- Αδυναμία υπολογισμού κόστους εργασίας συνεργείου, στις περιπτώσεις αυτόνομης συντήρησης διότι δεν υπάρχει σταθερότητα στον αριθμό των ατόμων που απασχολούνται στην συγκεκριμένη εργασία αλλά και στον πραγματικό χρόνο που αφιερώνουν για αυτή.



Οφέλη



- ❑ Πολύ καλή οργάνωση και ομαδοποίηση όλων του μηχανών αλλά και του γενικότερου εξοπλισμού της εταιρίας.
- ❑ Μεγάλη εξοικονόμηση χρόνου αλλά και ευκολία στην συγκέντρωση οποιουδήποτε είδους κόστους συντήρησης.
- ❑ Εντυπωσιακά οργανωμένη συγκέντρωση πλήθους πληροφοριών για κάθε μηχάνημα και δυνατότητα άμεσης χρησιμοποίησης αυτών σε κάθε περίπτωση.
- ❑ Εργαλείο και κίνητρο μείωσης budget συντήρησης για κάθε επόμενη χρονιά.
- ❑ Ομαδοποίηση ανταλλακτικών και εξαρτημάτων κάθε μηχανής
- ❑ Μεγάλη μείωση γραφειοκρατίας συγκριτικά με τις κλασικές μεθόδους οργάνωσης της συντήρησης.
- ❑ Οργάνωση και συμμετοχή στο κόστος συντήρησης του «δευτερεύοντος» εξοπλισμού, όπως πυροσβεστήρες, αισθητήρες πυρανίχνευσης, αεροφυλακίων κλπ.



Ευχαριστώ !